



Influencia de los Factores Geopolíticos en las Disrupciones a la Cadena de Suministro. (Influence of Geopolitical Factors on Supply Chain Disruptions)

Angélica Hernández Leal¹; Silvia Padilla Loredo² y María Luisa Quintero Soto³

¹ Universidad autónoma del Estado de México (México),
ahernandezle@uaemex.mx, <https://orcid.org/0000-0003-4478-5391>

² Universidad autónoma del Estado de México (México),
spadillal@uaemex.mx, <https://orcid.org/0000-0003-2279-137>

³ Universidad autónoma del Estado de México (México),
mlquinteros@uaemex.mx, <https://orcid.org/0000-0002-4198-550X>

Información del artículo revisada por pares

Fecha de recepción: Marzo 2023

Fecha de aceptación: Mayo 2023

Fecha de publicación en línea: Julio 2023

DOI: <https://doi.org/10.29105/vtga9.4-404>

Resumen

La economía mundial todavía no se ha recuperado completamente de las consecuencias pandémicas. El factor geopolítico es uno de los elementos más importantes para entender los esfuerzos por reactivar la dinámica comercial internacional, cuya interacción entre diversos Estados ha generado una gran cantidad de problemáticas tanto bélicas como territoriales, sanciones comerciales, posturas antagónicas pero principalmente demostraciones de poder que han afectado la cadena de suministros y en cascada el flujo de todo tipo de mercancías- materia prima, bienes intermedios y productos terminados- en todo el mundo. Entre las problemáticas que impacta la geopolítica, la que refiere a la deficiencia en las cadenas de suministros, ha sido posible observar, escasez, inflación, desempleo, paros técnicos o cierre de empresas; entre otros; reflejado principalmente en mayor pobreza e inequidad en la repartición de ingresos. El objetivo del presente documento es reflexionar la forma en que los factores geopolíticos han afectado a la cadena de suministros, mediante una investigación descriptiva de corte transversal con enfoque cualitativo, que analiza los hechos actuales cuyo resultado fue vislumbrar condiciones mundiales en general y nacionales en particular que pueden complicar aún más las condiciones globales a corto y mediano plazo.

Palabras clave: Cadena de suministro, política, conflictos, comercio, economía.

Códigos JEL: F13

Abstract

The world economy has not yet fully recovered from the pandemic consequences. The geopolitical factor is one of the most important elements to understand the efforts to reactivate international trade dynamics, whose interaction between various States has generated a large number of problems, both warlike and territorial, trade sanctions, antagonistic positions but mainly demonstrations of power that have affected the supply chain and cascaded the flow of all types of merchandise - raw materials, intermediate goods and finished products - throughout the world. Among the problems that geopolitics impact, the one that refers to the deficiency in the supply chains, it has been possible to observe shortages, inflation, unemployment, technical strikes or closure of companies; etc.; mainly reflected in greater poverty and inequity in the distribution of income. The aim of this document is to study the way in which geopolitical factors have affected the supply chain, through a descriptive cross-sectional investigation with a qualitative approach, which analyzes current events, the result of which was to glimpse global conditions in general and national conditions. that may further complicate global conditions in the short and medium term.

Keywords: Supply chain, politics, conflicts, trade, economy.

JEL Codes: F13

Introducción

Las cadenas de suministro son parte importante de la economía del siglo XXI, gracias a ellas se logra la comercialización internacional o regional. El orbe que en décadas pasadas se encontraba altamente interconectado en varios sentidos – mercantil, cultural, tecnológico, entre otros- ha tenido que reinventarse, reestructurarse, y reagruparse por los diversos factores que han iniciado con la presente década y marcan la tendencia de las futuras operaciones mundiales y regionales.

La recesión económica que surgió en el 2008 en Estados Unidos hizo que el PIB mundial pasara a ser de 1.68 %, el valor más bajo que se había visto en esos tiempos; como consecuencia de esta crisis se pensaba que los mercados descentralizados facilitarían la restauración económica necesaria, ya sea a través del prorrateo de los riesgos financieros o certificando una multiplicidad de suministros disyuntivos.

A partir del 2010 hasta finales del 2019 se observó un incremento importante en el comercio internacional debido a numerosos factores como la baja en las barreras aduanales y la normalización de los productos que son demandados para la comercialización de bienes y mercancías. En la parte logística hubo una mejora en la calidad y la prestación de servicios de transporte de carga, sin embargo, el acelerado desarrollo en las telecomunicaciones permitió que las transacciones de compra y venta fueran más eficaces debido a las herramientas tecnológicas que hoy en día permitan muchas funciones tanto para el consumidor final como el vendedor (Lara, et al, 2022) Por otro lado, la perturbación comercial efecto de las dificultades en las cadenas de suministro ha ahondado los conflictos de la globalización económica. -fronteras cerradas por la pandemia (Locke, et. al 2022); barcos detenidos por el accidente en el Canal de Suez, guerra comercial entre Estados Unidos y China, el cese de suministros en Europa del este por la invasión rusa a ucrania entre otros- en donde la geopolítica ha sido el factor detonante de estas complicaciones en abastecimientos que han afectado a los consumidores y trabajadores de todo el mundo; precisamente en esta interacción se centra este documento cuyo objetivo es ofrecer reflexiones acerca de la forma en que inciden estos dos preceptos en la realidad actual, la geopolítica y su influencia en la cadena de suministros, considerando principalmente la guerra comercial entre China y Estados Unidos, que se ha agudizado en la presente década y el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania agravado a partir del último lustro, así como algunos contratiempos derivados de la pandemia mundial Covid 19.

Este documento se organiza citando en primer lugar las propuestas teóricas que permiten concretar las unidades de análisis, así como algunas teorías que crean sinergia en su sustentación; a continuación, se describe el procedimiento metodológico que encuadró la elaboración del presente trabajo. Los resultados encontrados mediante la revisión documental se presentan en el apartado

cuatro, para dar paso a la discusión que confronta la propuesta de algunos autores tomados del estado del arte y la comparación con los objetivos y supuesto de investigación.

La estructura del texto se da de la siguiente manera: se inicia con el marco teórico, donde se hará un recorrido por el estado del arte para analizar la información que se tiene actualmente sobre el tema, además que parte de lo general, es decir, la propuesta del comercio exterior para llegar a la cadena de suministros, su teoría y elementos, analizando el sustento de la teoría de suministros, siendo este las teorías de costos de transacción y de la geopolítica, dentro de la que se establece la forma como dependen ciertos criterios. Posteriormente tenemos el punto dedicado al método, donde se explica la forma en que se llegaron a los resultados plasmados en el apartado con el mismo nombre, donde se habla sobre el collar de perlas chino y el collar de contención, y en adición algunos sucesos derivados de la actual situación entre Rusia y Ucrania, para llegar a la conclusión y los resultados.

Marco teórico.

El marco teórico que aborda las variables de análisis: geopolítica y cadena de suministros; inicia con una síntesis del estado del arte sobre ambos conceptos y su posible vinculación.

Estado del Arte.

Ruggie et al (2005), analiza la contribución de Has quien llamó fuertemente la necesidad de analizar la geopolítica como la relación poder- economía entre los Estados y cómo estos factores se ponderan por encima del bienestar humano; es decir las políticas económicas nacionales y regionales por encima de la calidad de vida de los habitantes.

25 años después del auge de la globalización, Bravo (2014) propone un análisis más preciso de la geopolítica cómo objeto del conocimiento epistemológico en analogía con la economía mundial y las relaciones de poder en el sistema internacional desde un enfoque cíclico e interdisciplinario que permita la reflexión sobre los vínculos e influencia mutua entre, geografía, Estado, economía, sociedad (entre otros).

Algunos de estos mismos factores multidimensionales que generan tensiones geopolíticas, son abordadas por quienes Santillán (2012) mencionan como primer factor la guerra comercial entre los principales actores internacionales (China y Estados Unidos) que vicia el entorno global al confundir al resto de las naciones sobre la forma de relacionarse con estas potencias y qué postura fijar en los aspectos clave como los ambientales, energéticos y de política internacional. Esta pugna también se ve impactada por la Unión Europea y su decisión de establecer gravámenes fiscales a las plataformas digitales, además de que la UE, se niega a depender tanto de China en productos tales como suministros médicos; en adición se han dado fuertes críticas a esta última nación por sus prácticas

desleales de subsidios a la mercancía de exportación (Uc, 2008).

Las interrupciones en este rubro han causado muchos problemas de comercialización y por ende económicos, debido a falta de materias primas y bienes intermedios que resultan en procesos de producción paralizados, etc. Lo anterior agudizado por el cambio climático, la economía y la geopolítica.

Entre los principales factores se encuentran la guerra comercial entre Estados Unidos y China seguido de la pandemia por la COVID-19 (Casillas y Ortíz, 2020) y finalmente la invasión de Rusia a Ucrania. Desde el punto de vista China quiere seguirse ampliando en poder, mientras Estados Unidos sigue siendo su mayor amenaza.

Sin embargo, el presidente estadounidense Joe Biden ha puesto en marcha una nueva alianza en la región del Indo-Pacífico donde forma parte Estados Unidos, India, Japón y Australia, todos ellos unidos porque ven a China como una amenaza potencial.

En cuanto a China se ha mostrado agresiva con Japón e India, Hong Kong y Taiwán, este último está siendo apoyado por Estados Unidos en un caso remoto de tener que defender militarmente a Taiwán (González, 2020)

Rowell (2022) explica que, debido a la guerra de Rusia contra Ucrania, las cadenas de suministro globales se derrumbaron por el acceso a los productos básicos.

Antes de que Rusia invadiera Ucrania se acusó a este último de agravar la crisis energética de Europa, pero con las interrupciones del COVID-19 esta crisis se agravó, tanto que las decisiones energéticas y los suministros de alimentos elevaron de precios.

Sin embargo, no todo es guerra y pandemia, dado que las tendencias e ideologías políticas también afectaron a las cadenas de suministro; como el cambio de presidente de Estados Unidos y el fallo de Reino Unido por salirse de la Unión Europea (UE). La política económica de Trump permitió que las empresas estadounidenses priorizaran en fabricación nacional y las cadenas de suministro al reducir las inversiones en otros países y las importaciones.

GTA. (2023) señala que las crisis que los países enfrentan actualmente no serían motivo de retroceso en la globalización, sino que existiría una mayor regionalización donde existen mejores áreas de aprovechamiento como turismo, biodiversidad y energía.

Desde una perspectiva económica existen núcleos regionales en donde se centra el valor agregado de las exportaciones, este núcleo compuesto por países como México, Chile, Colombia, Perú, Brasil y Argentina, donde sus principales transacciones comerciales se dirigen a Asia, el Pacífico, Estados Unidos y Europa; no obstante las cadenas de valor donde participan estos países tienen sus diferencias por ejemplo las exportaciones de México se van a Asia en donde se mandan productos primarios, mientras que en México lo que más se exporta son manufacturas.

La teoría del comercio internacional

Analizando el marco teórico con un enfoque deductivo, es decir de lo general a lo particular, se menciona el comercio internacional como un conjunto de elementos que lo llevan a su buen fin, donde incluye, la calidad de los productos ofrecidos a partir de las diferentes cadenas de suministro, los acuerdos y voluntades de los países involucrados, ya sea como países de origen, de tránsito y anfitriones a que todo se realice de la mejor manera para que los intercambios comerciales sean logrados en tiempo y forma; no obstante en este estudio, se analizarán específicamente las dos variables mencionadas en apartados anteriores, la independiente que son los factores geopolíticos y la dependiente que son la cadena de suministros en su elemento logístico (Sánchez, et. Al, 2021)

La Cadena de Suministro: Teoría de la Cadena de suministros

Con la finalidad de entender la importancia de este constructo iniciaremos con la definición; la Cadena de Suministro (CS) es un entramado de elementos que incluyen organizaciones, empresas, personas, acciones, información y recursos implicados en la fabricación, administración y repartición de bienes y servicios. Incluye todas las actividades de los procesos logísticos para hacer llegar los productos y servicios del productor al cliente, incluso el abastecimiento de materias primas, productos terminados y todo lo relativo a la necesidad humana. Como unidad fundamental para la satisfacción de las necesidades sociales la cadena de suministro debe fluir ininterrumpidamente. La teoría económica, (Maturano, 2020) refiere la CS (integración empresarial vertical) como una forma de hacer eficientes los procesos y mejorar los costes, por la especialización de sus elementos básicos, listados a continuación:

Proveedores de materias primas; Fabricantes que transforman la materia prima en productos intermedios o terminados; Cadenas logísticas que mueven los bienes del productor inicial a algún otro en el caso de bienes intermedios y/o al productor final en el caso de productos terminados; Canales de comercialización, de cualquier tamaño (mayoristas/minoristas); y el cliente o consumidor final; en este caso en particular hablando de la influencia de la variable independiente y cómo afecta estos elementos, se debe recalcar que el impacto es cíclico, si las cadenas logísticas fallan en la entrega de materias primas, el resto del proceso cae en cascada y si además los pocos productos terminados también tienen problemas de movilidad se da una escasez generalizada, es decir los factores geopolíticos impactan toda la cadena de suministros internacional

No obstante, cómo lo hemos podido constatar durante los últimos tres años, no todo es beneficio, a continuación, se mencionan algunas ventajas y desventajas de la cadena de suministros.

Ventajas con base a su eficiencia: Cuando se administra de forma correcta optimiza el flujo de materia, energía, información etc.; Responde de una mejor forma a las necesidades de clientes,

consumidores y usuarios; La especialización y la economía de escala que se deriva de la CS genera reducción de costes cuando es administrada con eficiencia; Al mejorar los rubros anteriores genera para toda la cadena en cascada mayor competitividad y permanencia en el mercado.

La teoría de la cadena de suministro nace en los sesenta como consecuencia de aglomeración de actividades existentes en una empresa, dichas actividades incluían la gestión de inventarios, almacenamiento, despacho de carga y servicio al cliente, (Álvarez 2017).

Desventajas: Resulta de gran complejidad su correcta administración y el retraso de alguna de las entregas o actividades deriva en un problema que permea a varias de las empresas involucradas; Existe mucha dependencia tanto entre los miembros de la cadena como en factores ajenos principalmente macroeconómico -variaciones en la demanda y en la economía, desastres naturales y principalmente geopolítica-; En ocasiones el ser elemento de una cadena, puede ser onerosa por la necesidad de inversión en tecnología, infraestructura y recursos humanos calificados.

Como colofón a este apartado podemos ver que la CS tiene su origen en la materia prima y concluye una vez que el producto ha sido desechado o reciclado, siendo su punto crucial el adquirir el producto/servicio adecuado, en el lugar más conveniente, en el momento en que es requerido, al costo total correcto. Este constructo se sustenta en al menos dos propuestas principales:

Sustento en la Teoría de los recursos y las capacidades:

Esta propuesta busca aclarar la competitividad de las empresas a partir de la especialización en la producción de bienes y servicios; Hace ya cuatro décadas que el enfoque de competitividad ha sido explicado por los recursos con los que cuenta la empresa más que en la posición de sus productos (Porter, 1985) Es decir que la competitividad más que referirse a un mero aspecto comercial, nace con los sistemas de producción. Otra interrogante que dio pie a esta teoría fue el contestar porqué las empresas se diversificaban (Aldana y Bernal, 2018) dónde el resultado fue el presentar a la empresa como un cúmulo organizado de recursos, diferente al enfoque productivo de la teoría presentada por Porter; los recursos con los que cuenta una unidad de negocios le permiten predecir su crecimiento y futuras lindes de expansión (De León et al., 2018) .

Sustento en la teoría de los grupos de interés:

El fundamento de los grupos de interés en la formación de la CS se encuentra en que las empresas se integran a partir de un compromiso común de la satisfacción de un segmento de mercado; esta satisfacción traerá por ende derrama económica en inversionistas, empleados, clientes – ya sea bienes intermedios o terminados-, es decir abarcará a las partes interesadas en el progreso de la empresa a 360 grados.

Las partes interesadas son atesoradas porque ayudan a una empresa a alcanzar sus objetivos

(Solís, 2017) no obstante, cualquier falla en los ingresos en los negocios pondrá en peligro la relación con los grupos de interés. La integración y permanencia de una organización a una cadena de suministro para la producción-comercialización, disminuye notablemente el riesgo (Halldorsson y Haily, 2015)

Busse et al. (2017) reitera este punto afirmando que las Cadenas productivas y CS se convierten en constelaciones ampliamente competitivas por su naturaleza cooperativa y que a menudo se involucran en actividades más allá de las que pactadas originalmente para garantizar que esta sea sostenible y a largo plazo.

Este ángulo se basa totalmente en la creencia de que los grupos son, por naturaleza, sistemas cooperativos, y que dentro de sus contratos explícitos o tácitos se entiendo el papel que juega cada uno de ellos y que mientras esté en su poder lo desempeñarán exitosamente.

Sustento en la Teoría de los Costos de Transacción (TCT)

La teoría de los costos de transacción en una de las propuestas ampliamente usadas como bagaje de la cadena de suministros por su especialización en lograr que lo invertido la producción y transacción principalmente aquellas que traspasan las fronteras se reduzcan para incrementar las utilidades obtenidas.

Por supuesto también se consideran los costes de la organización logística, gestión y seguimiento entre mercados. (Halldorsson y Haily, 2015)

En este sentido, la eficiencia se posiciona como la principal variable para calcular el desempeño, concebida como un ejercicio de economizar costos y se imputa a formas organizadas Este tipo de transacciones, donde se intercambia una promesa de desempeño futuro (Halldorsson & Haily, 2015) y se establece un contrato, son el objeto central de estudio de la TCT. Si los costos de transacción se vuelven eficientes y confiables dentro de la CS, se puede aplicar la máxima de que “la confianza en la cooperación es un bien que lejos de gastarse, se incrementa con el tiempo”

Teoría de la Geopolítica

La segunda teoría es de la geopolítica, dentro la cual conoceremos porque de ella dependen ciertos criterios que afectan a la cadena de suministro y al comercio exterior.

Aunque la geopolítica como objeto de estudio ha encontrado sus nuevas tendencias a partir de la globalización, siempre se ha centrado en medio de las relaciones internacionales que precisamente por su ubicación ya sea dentro del globo o bien en naciones y gobiernos cercanos en la cúspide de la competitividad, contribuyen a marcar la estructura del poder (Dallanegra, 2010).

El término “Geopolítica, fue mencionado por primera vez por el jurista sueco Rudolf Kjipellen quien la definió como: “*la teoría del Estado como organismo geográfico o fenómeno en el espacio*”,

con esto es fácil inferir que se refería a un aspecto político con una influencia geográfica, (Ramirez y Sarmiento, 2023)

En la precisión del concepto, la palabra Geopolítica se integra de “geografía” que se refiere a la ubicación dentro del globo terráqueo de “algo” y “política” que se refiere al gobierno y la organización de las sociedades humanas dentro de un territorio.

Bajo esta óptica se entiende a la geopolítica como el impacto a nivel geográfico (todo el orbe) de las decisiones de gobierno que se tomen en un territorio dado.

Desde la óptica alemana, se justificaba el expansionismo ya que existía una cercanía al narcisismo, esta teoría cuenta con factores a favor y en contra. Reinhart Koselleck famoso historiador alemán del siglo XX explica que la derrota militar derivada por la segunda guerra mundial estuvo mal empleada en los análisis geopolíticos y es por ello por lo que este punto es considerado como un factor en contra (Rosales, 2022)

Durante el período del sistema multipolar de 1815 a 1914 se buscaba tener el control de la materia prima para la Revolución Industrial, así como una fuerza laboral esclavizada, pero sobre todo barata, además de controlar los mares para subyugar las rutas mercantiles y los mercados. Sin embargo, dichos sucesos llevaron a sugerir una organización política para poder tener un territorio delimitado, una población constante y un gobierno con ello nace el término Estado-Nación, el cual sirvió como actor principal en esta disciplina. (Bravo, 2014)

Dentro de la geopolítica existen varios tipos como:

Geopolítica práctica la cual está liderada por el estado, instituciones políticas y burocracia internacional; Geopolítica formal está integrada por una comunidad estratégica dentro de un estado; Geopolítica popular fundada por personajes de la comunidad popular transnacional a base de revistas, periódicos, novelas, producciones, etc.; y Geopolítica crítica formada por la cultura resistente, la cual está en contra de los discursos elaborados por el gobierno y no tienen influencia en las decisiones políticas.

La geopolítica está identificada por las cosas eternas y por las tendencias transformadoras, así como por la geografía y sus delimitaciones estructurales que moldean a las personas y naciones. Su función central es ser parte de la condición humana, es decir, ser moderador entre el lugar y la nación, así como saber sus limitaciones y cuáles son los actores principales.

Principios de la Geopolítica.

Dentro de las varias escuelas que a lo largo de los siglos han estudiado la geopolítica, se ha dado un consenso de los principios de operación geográfica, aunque varios de ellos han sido “prestados” por otras ciencias, las propuestas concretas son las siguientes. (Solís, 2017)

Principio de causalidad: se afirma que los hechos geopolíticos obedecen a factores derivados del mundo real, humano, ecológico biótico o una combinación de ambos; las reacciones que abarcan a más de un territorio deben ser analizadas por conexión o por vinculación; en el primer caso este enlace puede ser histórico, es decir consecuencia de algo ocurrido tiempo atrás- el caso de las Islas Malvinas-. Sobre la vinculación se dice que será siempre lineal y tendrá consecuencias a corto plazo, ejemplo: sequías prolongadas, problemas políticos, falta de trabajo que causa inminentemente migración.

1. Principio de observación. - cómo proceso básico de investigación, a través de este principio conocemos el qué, cuándo y cómo se darán los eventos políticos que pueden impactar las regiones, esta premisa bien ejecutada nos permitirá conocer el inicio, desarrollo y hasta producir los posibles desenlaces para prevenir daños fortuitos; este ejercicio se da a partir del análisis de los medios informativos, notas periodísticas y publicaciones digitales entre otros.
2. Principio de localización. - La interrogante que se contesta por este principio es ¿Dónde? Considerando que el emplazamiento geopolítico no suele ser específico por los diferentes aliados, colonias y territorios afectados por un Estado; por ellos un evento geopolítico puede alcanzar los lugares más opuestos del planeta, tal como la OTAN, que es una asociación unida en la defensa del petróleo que abarca varios continentes.
3. Principio de la unidad: partiendo del hecho que las situaciones geopolíticas desatan un efecto dominó, este principio contesta las preguntas ¿con qué? Y ¿con quién?, teniendo como principal y potente ejemplo las dos guerras mundiales del siglo XX.
4. Principio de superposición y asimetría. Este principio sostiene que los eventos geopolíticos no suceden como acciones aisladas, sino por causas interrelacionadas o superpuestas; como ejemplo se puede mencionar la disminución gradual del uso de hidrocarburos por una energía más sustentable; la asimetría señala que los eventos geopolíticos no se dan con la misma intensidad y frecuencia o dimensión, por lo que es posible su estudio independiente.
5. Principio de comparación: también llamada analogía y dimensionamiento, fue el principal aporte de Carl Ritter mencionado por Kunhardt (2022) quien propone que es fundamental la comparación de hechos similares-tiempo y espacio- tanto en sus orígenes como en sus consecuencias para llegar a conclusiones adecuadas, que eviten repetir el ciclo de fallas a partir de la comprensión de los hechos, capitalizar las experiencias y convertirlas en conocimiento.
6. Principio del cambio: todos los sucesos geopolíticos sufren mutación y no suelen darse nuevamente con las mismas peculiaridades y dimensión por lo que es necesario estudiarlos

como hechos transformables; un ejemplo claro de esto son las varias veces que Alemania ha tratado de dirigir los destinos europeos en diferentes intensidades.

7. Principio de síntesis. Sostiene que independientemente de las pugnas o movimientos políticos que se den a nivel geográfico, finalmente se ordenará de acuerdo con una estructura integrada y con diversidad espacial, hallarla y delimitarla, será tarea de la geopolítica.

Estos principios sumados a la metodología de estudio de la geopolítica – motivo de un nuevo trabajo- dan origen a las escuelas geopolíticas, que proponen diferentes formas de comprensión de estos fenómenos a partir de enfoques estratégicos de los diferentes Estados ponderados en las que se pueden percibir sus posturas concretas y aspiraciones de poder; en este documento se presentan las principales.

Escuela alemana: utiliza la geografía como elemento del poder bajo las aspiraciones de dominio del *führer*, distinguiendo tres elementos principales; las propiedades físicas del área, el pueblo con todas sus variables y las situaciones morfo-políticas de la capital, regiones, zonas, colonias, entre otras; Escuela Inglesa: Basada en el vasallaje mundial partiendo del dominio de mar y tierra; Escuela norteamericana: con la guerra fría se ha tratado de descalificar la geopolítica alemana y a conservar la fuerza de la geografía política a través de métodos didácticos y analíticos; Escuela Francesa: fundamentada en la capacidad de los humanos para impactar en las fronteras políticas, geografía y medio ambiente.

En síntesis, este apartado señala la geopolítica como el análisis del Estado en su rol de fenómeno político ubicado en un espacio terrestre que tiene impacto en una o varias regiones, continentes o a nivel global; a partir de este supuesto se estudiará los acontecimientos actuales.

México en la Geopolítica.

Leal et. Al (2023) enfatizan la compleja transformación post pandémica que sufre la economía mundial por diversas situaciones -consunción neoliberalista-, lento crecimiento de la manufactura, avances tecnológicos dispares por regiones entre otros. Los múltiples escenarios geopolíticos podrían ser aprovechados por México en un acercamiento a la inversión de China, lo que sería una muy buena oportunidad en caso de una recesión norteamericana; no obstante la asociación de nuestro país con Estados Unidos encuadran la supuesta falta de interés del gigante asiático para invertir en suelo mexicano, dejándonos en una situación de extrema vulnerabilidad en caso de una recesión al no tener mecanismos internos neutralizantes dado que a pesar de los diferentes rubros de inversión del Estado mexicano, no solo no se ha desarrollado la infraestructura productiva necesaria para competir en igualdad de circunstancias, sino que se han deteriorado las existentes, como ejemplo tenemos las

difíciles negociaciones que se dieron con la marca Tesla para su instalación en Monterrey por la carencia de agua y las prolongadas sequías, así como la falta de inversión externa por la complicación del suministro de energía eléctrica.

Cabe mencionar que existen factores que alteran la geopolítica y entre los principales son las tensiones externas donde interviene la política, la economía y la demografía, sin embargo, el balance es cambiante ante cualquier circunstancia y las respuestas son inevitables ante tales cambios.

Teoría de la Dotación de Factores de Producción

La última teoría es la de dotación de factores la que facilita la comprensión porque a pesar de que las condiciones geopolíticas llegan a afectar a la cadena de suministro hay otros países que dejaron de ser dependientes y ellos mismos pueden proveer productos a otros países, según la fortaleza en los factores productivos marcados por este supuesto.

El modelo fue desarrollado por Eli Heckscher y Bertil Ohlin en 1977, manifiesta que la ventaja comparativa se establece por la interacción entre los recursos de un país como la profusión, los componentes de producción y la tecnología.

La teoría explica que, el comercio internacional se lleva a cabo de la siguiente manera: nuestro país y el extranjero comercian entre sí, pero sucede algo más que un sencillo intercambio de bienes, se puede decir que los países involucrados intercambian también factores de producción.

El modelo se basa en tres supuestos:

Ambos países generan estos bienes: la uniformidad en el precio de los componentes es posible sólo si estas naciones son análogos en cuanto a factores; Los países cuentan con una base tecnológica similar: esta aseveración no es válida dado que ninguna nación se encuentra en completa igualdad de circunstancias macroeconómicas en relación con la otra, principalmente si se habla de investigación y desarrollo que se deriva en avances tecnológicos; El comercio nivela el precio de los bienes en ambos países: en realidad esto no sucede si se consideran las barreras comerciales como aranceles, cuotas, subsidios, etc.; es por ello por lo que no necesariamente los países deben producir el mismo bien, si no que deben poseer los mismos factores para que este modelo se lleve a cabo.

Método

Planteamiento Del Problema

Cómo ya se planteó en apartados previos las diferentes decisiones geopolíticas han afectado fuertemente distintas cadenas de suministros, como ejemplo de ellos se encuentra la interrupción de la fabricación automotriz acaecida, el año pasado, la inflación mexicana causada por la escasez de productos chinos y otros más que se analizarán en el siguiente apartado; todo ello proveniente de los

distintos niveles de problemas geopolíticos – que en este estudio es la variable independiente- y la forma como estos conflictos de trascendencia mundial han afectado y en muchos casos ha causado disrupción a la cadena de suministros que sería la variable dependiente; la selección de estos elementos se basa en el estudio de la realidad logística internacional que provoca falta de productividad y por ende desabasto en muchos países alrededor del mundo (Giese et al., 2022)

Es importante aclarar que la pandemia solo fue el inicio, la sucesión de eventos ha sido grande, desde el accidente en el Canal de Suez, inmovilizando al 10 % del tráfico de mercancías del mundo (González, 2020), la crisis de contenedores - tanto en mar como en tierra- la guerra comercial entre China y Estados Unidos que contempla una muy buena cantidad de aliados y la invasión rusa a Ucrania, han traído fuertes complicaciones a la logística marina, considerando que el 80 % de los productos consumidos por habitantes alrededor del orbe son transportados por esta vía; además de los problemas bélicos mencionados que afectan también las vías aéreas.

Diseño De Investigación

El enfoque de la óptica descriptiva permite la narración del fenómeno en observación sin intervención alguna; los resultados se plasman a partir de un análisis documental de los sucesos actuales en un corte transversal con una perspectiva cualitativa, de la historia viva -ocurriendo en el presente-.

El proceso de investigación fue: en un primer momento el análisis de los estudios de frontera de donde surge el estado del arte; la definición de las unidades de análisis a partir del marco teórico, y la recopilación de datos para el estudio presentado en resultados mediante la descomposición y observación de los eventos actuales que involucran la geopolítica y las afectaciones a la cadena de suministros, con el objeto de validar o desechar el siguiente supuesto de investigación

Hipótesis.

El supuesto que da origen a esta investigación es: las condiciones geopolíticas son determinantes en el buen funcionamiento de la cadena de suministros a nivel mundial.

Pregunta de investigación

¿Hasta dónde afectan los factores geopolíticos la logística y en consecuencia el desabasto en la cadena de suministros?

Descripción Del Método.

El método de investigación empleado es deductivo-analítico, donde a través de ciertos autores y teorías se pretende explicar cómo es que las decisiones tomadas por Estados Unidos, Rusia, China y sus aliados han afectado las cadenas de suministro con un análisis documental de los

acontecimientos ocurridos en los últimos años.

Resultados.

Después del examen de diversos acontecimientos acaecidos en la presente década -Pandemia por Covid 19, Aja Díaz, A. et al 2021; guerra comercial entre Estados Unidos y China, Binoy, B. 2022; Conflictos entre Rusia y Estados Unidos, y distintas alianzas de cada lado) y que han abonado a la escasez, inflación, desempleo y sobredemanda, se encontró lo siguiente:

Tres años después del inicio de la Pandemia Covid 19, el universo comercial marcado por la globalización no se ha podido recuperar del espectro logístico y productivo porque aún no se ha regulado la disponibilidad de contenedores sin soslayar que la mano de obra se transformó en un escaso bien, que además por las modalidades de empleo (trabajo en casa) y la muy lenta recuperación de la economía, tal parece que todavía no termina la primera debacle, cuando la industria a nivel mundial tiene que enfrentar una nueva crisis, la de la revuelta fuerza geopolítica.

Los distintos conflictos aquí señalados apuntan a un nuevo retraso en la logística de entrega tanto de materias primas como de productos terminados, tomemos por ejemplo al conflicto bélico Ucrania Rusia que cómo ya se ha mencionado ha encarecido los cereales deteriorando la alimentación mundial o los chips necesarios para tantas cosas que han sufrido retraso por el problema de logística “el collar de perlas y el collar de contención” de la guerra comercial México, Estados Unidos.

Una Geotormenta perfecta.

La “tormenta perfecta” describe un suceso en que una combinación fortuita de factores agudizará una mala situación hasta convertirla en una catástrofe; tal es el caso de los distintos conflictos bélicos, comerciales y de salud que pueden llegar a causar una debacle de suministros en el mundo

La inestabilidad mundial en general y europea en particular, se ha agravado con la invasión rusa a Ucrania, más allá del aspecto humano y físico local, muchos países se han visto afectados por la provisión de alimentos básicos como el maíz, el trigo y la cebada de los que estas dos naciones cubren el 15 %, 28 % y 30 % de la producción mundial; (Giese et al., 2022) esto sumado a la afectación global de la agricultura por la escasez de fertilizantes provenientes de ellos, está arriesgando la seguridad alimentaria que en el mediano plazo se sentirá de forma generalizada.

Además las sanciones comerciales impuestos tanto a Rusia como a bancos rusos alrededor de la orbe por organizaciones mundiales (OTAN) bloques regionales y países tales como la Unión Europea, Estados Unidos, el consejo europeo, Japón, Australia, Canadá, Corea del Sur y Taiwán entre otros, ha repercutido en los suministros mundiales desequilibrando la demanda y aumentando los

costos en otras regiones, (Reuters, 2022) por la importancia de Rusia como exportador de diversos metales y minerales esenciales, para múltiples usos automotrices e industriales, además de que Rusia es el segundo proveedor mundial de hidrocarburos solo por debajo de Estados Unidos esto provocará una inflación aún mayor de la que hemos sufrido muchos de los países, desarrollados o no y que desafortunadamente su tendencia es a la alza.

El Conflicto Comercial e Industrial Entre China y los Estados Unidos.

Los conflictos comerciales datan de 2018 cuando se lanzó una campaña en contra de China acusándola de prácticas desleales de comercio, robo de propiedad intelectual y los elevados precios a los consumidores que trajeron complicaciones con agricultores y fabricantes estadounidenses, y que provocaron la inestabilidad en las bolsas de valores e impactaron de manera negativa los indicadores económicos.

Collar de Perlas y Collar de Contención.

Cabe destacar que el principal país que sobresalta con la geopolítica es China por lo que una de sus estrategias más sobresalientes es la del *collar de perlas*, que supone crear una cadena de bases y puertos para asegurar los suministros para China y a su vez mantener controlados a sus vecinos (Munguía, 2022). La seguridad comercial son una de sus dificultades geográficas para China, así como la densidad del tráfico marítimo, dado que su flota comercial atraviesa regularmente por aguas “políticamente” hostiles, es por ello por lo que esta potencia comercial ha iniciado una política de multiplicidad en sus rutas comerciales con el fin de transitar y así someterse al camino que utilizan generalmente otros países y es la popular *ruta de seda*, (González, 2020) .

China ha logrado posicionarse a lo largo del Sudeste Asiático con bases militares quienes le permiten dos cosas, la primera establecer puntos de control y la segunda tener influencia sobre los mares asiáticos y sobre todo el océano Índico que a pesar de ser lejano a sus costas chinas, le permitirá resguardar tanto sus exportaciones como sus requerimientos energéticos (hidrocarburos y carbón) y si es posible lograr una postura aventajada para la vigilancia náutica de toda la zona asiática y que hoy por hoy es conocido como el famoso *collar de perlas*.

Estados Unidos no se queda atrás ya que este ya contaba con un posicionamiento en el sudeste asiático y el Índico con relaciones políticamente sólidas y bases operativas, relaciones con las que China no contaba y que se verán débiles ante Estados Unidos por lo que su estrategia del *collar de perlas* tendrá que empezar desde cero (Binoy, 2022) .

Inicialmente, Estados Unidos había pensado en el mismo collar, es decir, instalar infraestructuras en la ruta de petróleos hacia puertos asiáticos y tener un acceso rápido y fácil, sin embargo, China se vio más rápido, por lo que Estados Unidos se ha decidido por usar las instalaciones

ya existentes en Asia- Pacífico y Oriente Próximo, esto con el fin de mantenerse a la defensiva y responder a las intenciones asiáticas. Cabe destacar que el llamado *collar de contención* de Estados Unidos es más lineal ya que cuenta con alianzas en la zona, su capacidad militar es más amplia y potente.

Guerra Rusia-Ucrania.

La guerra declarada por Rusia contra Ucrania de igual forma complicó las cadenas de suministro con el abasto de granos alimenticios, la disponibilidad de materias primas y la libre operación de diversas rutas marítimas; como consecuencia se evidenció el incremento de las cotizaciones de productos, mercancías y servicios de transporte. Otro impacto son las restricciones para las operaciones productivas de empresas rusas en occidente y un ambiente de amenaza con extenderse a otras regiones como Corea del Norte y China.

Vía Marítima.

Derivado de los sucesos de Rusia y Ucrania alrededor del 90 % de las mercancías y productos básicos son transportados por el mar, dado que las capacidades de transporte son escasas.

Los costos de combustible han aumentado, las rutas de algunos transportes han sido alargadas debido al desplazamiento de las cadenas de suministro.

De manera puntual, aunque no absoluta -porque solo se listan algunas de las afectaciones-, ha aumentado el riesgo de operación en el Mar Negro, por el incremento de las primas de seguro que por el peligro implicado han subido cuantiosamente tanto en el abastecimiento de petróleo en todo el mar báltico además de la insolvencia de contenedores que al rentarse más caros por el riesgo citado encarecen los productos que portan. Además de los productos citados en párrafos anteriores las exportaciones a la UE de carbón y de aceite de girasol ha obligado a Asia y a la UE a buscar proveedores más lejanos a quienes no les ha sido posible solventar este déficit comercial, dado que los dos países en conflicto son los mayores exportadores de este bien y representan juntos el 79 % del volumen del comercio mundial.

Las sanciones financieras impuestas a Rusia, también han tenido su efecto obligando a los clientes petroleros rusos a buscar un proveedor alternativo, impactando el costo del flete y sin la capacidad instalada adecuada, de igual forma los gases naturales y licuados tan necesarios para la sociedad y la industria que no pueden ser surtidos por Rusia, han reestructurado los flujos globales de abastecimientos de esos productos y del alza de precios en cascada dado la naturaleza del producto – requerido para muchos aspectos de la manufactura y el transporte principalmente- en adición, la política de China de cero Covid que ha mantenido confinados a varios puertos como Shanghái y Shenzhen, contribuirá a la carencia de contenedores que transportan mercancías alrededor del mundo

y por ende a un encarecimiento global generalizado (Casillas, 2020)

El Fenómeno de la Migración.

Como menciona Ajá Díaz, A. et al 2021, otro aspecto importante que se ha intensificado a lo largo de la pandemia es la migración de grandes grupos de personas quienes buscan mejores condiciones de vida y expectativas laborales en otros países. Se ha registrado la salida masiva de ucranianos a distintos países de Europa quienes huyen de Ucrania derivado de la guerra existente con Rusia. Por otra parte, las caravanas de migrantes procedentes de Centroamérica, el Caribe y Sudamérica que buscan el “sueño americano” y su destino es Estados Unidos, atraviesan principalmente territorio mexicano (Reuters, 2022)

Acciones de Contracción por Razones Geopolíticas

Los hechos descritos en este documento han abonado a la “desglobalización” para sumar también en la regionalización, a continuación, se describen algunos hechos encontrados.

Según el Global Trade Alert, de 2008 a la fecha, las estrategias proteccionistas han aumentado tres veces más que las aperturistas en la mayor parte del mundo. (GTA, 2023).

Más de la mitad de los ingresos de las empresas Fortune Global 500 -el 66 % para ser exactos- proviene de sus mercados regionales. (Bove, 2022),

Entre los 27 países miembros de la Unión Europea producen dos tercios de sus intercambios comerciales. (Bove, 2022)

Según el Asian Development Bank, desde 1990 el comercio interregional en Asia ha ido en aumento, pasando del 45 % en 1990 hasta llegar al 60 % actual. (GTA, 2023).

Afectaciones en México.

El endurecimiento de las tasas de intereses en las diversas naciones como medida para bajar la inflación mundial, ha repercutido en la insolvencia de componentes básicos para la fabricación proveniente de países asiáticos en particular de China, que a su vez han causado escasez e inflación y paros técnicos; una de las más afectadas fue la industria automotriz donde en los últimos dos años y todavía no recuperados actualmente bajaron del 20 % al 3 % con un retraso de entrega de unidades de hasta cuatro meses; esta industria ha perdido definitivamente al menos a 16,000 puestos de trabajo de los 946,000 con los que contaba en 2019, sumando además las reducciones de salario por los diversos paros técnicos.

Conclusiones y Discusión

Retomando el supuesto que da origen a esta investigación sobre si “Las condiciones geopolíticas son

determinantes en el buen funcionamiento de la cadena de suministros a nivel mundial” se ha encontrado que, mientras exista intereses de potencias mundiales tales como China, Rusia, Estados Unidos y los aliados de todos y cada uno de ellos, existirá el riesgo que ya sea por conflictos bélicos; sanciones y embargos comerciales, apropiación de rutas aéreas y principalmente marítimas habrá riesgo de interrupción en las cadenas de suministro con las obvias consecuencias de escasez de materias prima, bienes intermedios y productos o servicios para la mayoría de los habitantes del mundo; por lo tanto la hipótesis planteada se acepta como cierta.

A través de autores como Leal y Dabat (2023), y Ramírez & Sarmiento (2023) quienes afirman que debido a los conflictos políticos las cadenas de suministro se han visto seriamente afectadas, no siempre se debe depender de ciertos países para suministrar los productos básicos y que se debe poner en marcha los tratados y ver más allá de las grandes potencias, de ahí que se hayan agudizado las tendencias de regionalización que se han tratado en el último apartado de los resultados,

De igual forma se encuentran coincidencias con la propuesta de Leal et al, en relación con la complejidad de la situación mexicana que se ubica en medio de la disputa de dos líderes comerciales -Estados Unidos y China- y la falta de captación de inversión extranjera que trae a México este conflicto.

Cómo se aprecia, son precisamente los factores geopolíticos los que han generado las tendencias de repliegue en los bloques comerciales en una constante estira y afloja de las políticas, sanciones, bloqueos, entre otros.

Referencias

- Aja Díaz, A. et al (2021). COVID-19, migración externa y desplazamientos territoriales en Cuba, una mirada diferente a la población residente en la capital del país. *Revista Novedades en Población*, 16(32), 46-83. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1817-40782020000200046
- Aldana, B. J. & Bernal, T. C. (2018) Soft Factors in the Integration Management of Supply Chains and/or Networks: Approach to a Conceptual Model. *Información. Tecnológica*, 29 (2), 103-114.
- Álvarez, Eduardo, Veríssimo Fernanda (2017) Power and culture in supply chains: contributions of the strategic action fields approach. *Production*, 7(00), 1-11. <https://www.scielo.br/j/prod/a/KDkyDKvYc6SSJzBMJjtN89k/?format=pdf&lang=en>
- Binoy, B. (2022). India's Necklace of Diamond as a counter strategy to the Chinese String of Pearls: comparative Analysis. *Research Trends and Innovation*, 7(10), 163-166. <https://www.ijrti.org/papers/IJRTI2210022.pdf>.
- Bove, T. (2 de octubre de 2022). *Europe's deglobalization and surging nationalism have echoes of the 1930s. Now it's heading into a major energy crisis* <https://fortune.com/2022/10/02/europe-similar-1930s-trends-populism-isolationism-energy-crisis/>
- Bravo, Á. (2014). A new perspective of the study of the World scenario: Geopolitics and International Relations from an epistemology of imagination. *Intersticios sociales*, (8), 1-27.

- http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-49642014000200001&lng=es&nrm=iso.
- Busse, C., & Shleper, W. (2017). Extending the supply chain visibility boundary: Utilizing stakeholders for identifying supply chain sustainability risks. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 47(1), 18-40. <https://doi.org/10.1108/IJPDLM-02-2015-0043>
- Casillas, Á. H., & Ortiz, B. M. (2020). Los retos de la cadena de suministros ante la pandemia de COVID 19. *EFAN*, 6(2), 1640-1646. http://www.web.facpya.uanl.mx/vinculategica/vinculategica_6_2.aspx.
- Dallanegra, L. (2010). Teoría y metodología de la Geopolítica. Hacia una geopolítica de la "Construcción del poder" Theory and methodology of geopolitics. Towards a geopolitics of the "construction of power". *Mexican Journal of political and social sciences: 2010*, 52(210), 15-42. https://www.scielo-org-mx.translate.google.com/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-
- De León, G. F., Cabello, G. A., & Molina, M. V. (2018). Gestión de la Cadena de Suministro en Empresas de Manufactura Avanzada. *Vinculatégica Efan*, 3(2), 41-47. [http://www.web.facpya.uanl.mx/Vinculategica/vinculategica_3/6%20DE-LEON_CABELLO_ARMAS_MOLINA\(1\).PDF](http://www.web.facpya.uanl.mx/Vinculategica/vinculategica_3/6%20DE-LEON_CABELLO_ARMAS_MOLINA(1).PDF).
- Giese, M., Hensel, F., Lin, R., & Stefano, M. (2022). Cambios tectónicos; las cadenas de suministro en una era de agitación. *Reaction magazine*, 36, 21-30. <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/pe/pdf/reaction-magazine-36.pdf>
- González, G. J. (2020). Causes, evolution and prospects of the trade war for China. *Scielo /Análisis económico*, 35 (89), 91-116. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-66552020000200091&script=sci_abstract&tlng=en.
- GTA (19 de marzo del 2023). *Seguimiento independiente de las políticas que afectan el comercio mundial*. Global Trade Alert. <https://www.globaltradealert.org/>
- Halldórsson, Á., Hsuan, J. & Kotzab, H. (2015), "Complementary theories to supply chain management revisited – from borrowing theories to theorizing", *Supply Chain Management*, 20 (6), 574-586. <https://doi.org/10.1108/SCM-06-2015-0228>
- Kunhardt, J. B. (2022). Inversión Extranjera Directa de grandes empresas mexicanas en Estados Unidos, *problemas de desarrollo: revista latinoamericana de economía*. 53(209), 189-218. <https://probedes.iiec.unam.mx/index.php/pde/issue/view/5221>
- Lara, J. V., Solís, P. C., & Hernández Ramos, J. (2022). Impacto de la tecnología de información y comunicación en la cadena de suministros, . *Vinculatégica, EFAN* , 8 (2),178-185. <https://doi.org/10.29105/vtga8.2-373>
- Leal, P., & Dabat, A. (2023). Transformaciones en la economía mundial y México. *México: geopolítica, economía y relaciones estratégicas internacionales*. (pp. 53-87). Instituto de investigaciones económicas UNAM.
- Locke, R., Armstrong, B., Schaab, S., & Young, G. (2022). Supply Chains & Working Conditions during the long Pandemic; Lessons for a New Moral Political Economy?. *Daedalus* 152(1), 131-142. https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0{85149257471&origin=resultslist&sort=plff&src=s&stl=supply*chain*disruption&sid=8d29e78981b22a197811f549b6510944c&sot0
- Maturano, J. (2020). Sustainable design of reverse supply chain for solid waste in México. *Journal of management*, 36(67) 31-47 . <http://www.scielo.org.co/pdf/cuadm/v36n67/2256-5078-cuadm-36-67-31.pdf>.
- Mungia, G., et al. (2022). Competitividad logística de los puertos de la iniciativa "Franja-Ruta". *México y la cuenca del pacífico*, 11(31), 91-116. https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2007-53082022000100091&script=sci_arttext&tlng=es
- Porter, M. (1985). *Competitive Advantage; Creating and sustaining superior performance*. New York : Free Press.

- Ramirez, M. J., & Sarmiento, S. J. (2023). New international order at the beginning of the second decade of the XXI century. *Estudios Internacionales (Santiago)* 52 (197), 153-155. <https://dx.doi.org/https://doi.org/10.5354/0719-3769.2020.55138>
- Reuters. (27 de febrero del 2022). *Russians queue for cash as West targets banks over Ukraine*. CTV News. <https://www.ctvnews.ca/world/russians-queue-for-cash-as-west-targets-banks-over-ukraine-1.5798269>
- Rosales, O. (2022). The United States-China conflict and the perspectives of "strategic decoupling". *El Trimestre Económico*, 89(2), 491-532. <https://www.scielo.org.mx/pdf/ete/v89n354/2448-718X-ete-89-354-491.pdf>.
- Rowell, J. (2022). *¿Qué sucede cuando la política atrapa las cadenas de suministro?*. CIPS. <https://www.cips.org/supply-management/analysis/2022/june/what-happens-when-politics-snares-supply/>
- Ruggie, J., et al. (2005). Transformation in World Politics; Intellectual Contributions of Ernst B. Hass. *Annual Review of Politics Science*, 8, 271-295. https://scholar.harvard.edu/files/john-ruggie/files/transofrmations_in_world_politics.pdf
- Sánchez Suárez, Y., Pérez Castañeira, J. A., & Sangroni Laguardía, N. (2021). Retos actuales de la logística y la cadena de suministros. *Ingeniería Industrial*, 42(1), 169-184. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1815-59362021000100169&lng=es&tlng=es.
- Santillan, F. (2012). Global Politics. *Mexican Review Law*, 5(2), 333-371. <https://www.scielo.org.mx/pdf/mlr/v5n2/v5n2a5.pdf>
- Solís Delgadillo, D. (2017). Hacia una definición del concepto grupo de interés. *Perfiles latinoamericanos*, 25(50), 83-101. <https://doi.org/10.18504/pl2550-005-2017>
- Uc, Pablo. (2008). El discurso geopolítico del petróleo como representación espacial dominante de la economía política internacional. *Argumentos (México, D.F.)*, 21(58), 109-133. http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0187-57952008000300004&lng=es&tlng=.